

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales



*Una Institución Adventista*

**Estilos de liderazgo y felicidad laboral de los trabajadores de las instituciones de la Asociación Paraguaya de los Adventistas del Séptimo Día, Paraguay 2018-2019**

Por:

Karina Elizabeth Paredes Abanto

Asesor:

Dr. Carlos Mediver Coaquira Tuco

**Lima, agosto de 2020**

## DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA DEL INFORME DE TESIS

Yo, Carlos Mediver Coaquira Tuco de la Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales, Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: "**Estilos de liderazgo y felicidad laboral de los trabajadores de las instituciones de la Asociación Paraguaya de los Adventistas del Séptimo Día, Paraguay 2018-2019**" constituye la memoria que presenta la Magíster Karina Elizabeth Paredes Abanto para aspirar al grado académico de Doctor en Administración de Negocios, cuya tesis ha sido realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en Lima, a los 27 días del mes de agosto, del año 2020.



Carlos Mediver Coaquira Tuco

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS DE DOCTOR

En Lima, Nra. Villa Unión, a los 27 días del mes de agosto del año 2020, siendo las 15:30 se reunieron en el Salón de Grados y Titulos de la Universidad Peruana Unión, bajo la dirección del Señor Presidente del Jurado: Dr. Julio Rengifo Peña y los demás miembros siguientes:

Dr. Edwin Octavio Cisneros González como Secretario, Dr. Carlos Coaquira Tucto (Asesor), y como Vocales: Dma. Maritza Solidad Arana Rodríguez, Dr. Jorge Platon Maguera Sosa con el propósito de llevar a cabo el acto público de la sustentación de tesis de posgrado titulada:

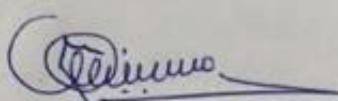
• Estilos de liderazgo y felicidad laboral de los trabajadores de las instituciones de la Asociación Paraguaya de los Adventistas del Séptimo Día, Paraguay, 2018-2019

del Magister: Karina Elizabeth Paredes Abanto  
conducente a obtención del Grado Académico de Doctora en: Administración de Negocios.

El Presidente del Jurado dio por iniciado el acto invitando al candidato a hacer uso del tiempo señalado por el Jurado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente del Jurado invitó a los demás miembros del mismo a realizar las preguntas, cuestionamientos y aclaraciones pertinentes que fueron absueltas por el candidato, el acto fue seguido de un receso de quince minutos para las deliberaciones y el dictamen de Jurado. Vencido el tiempo de las deliberaciones, el Jurado procedió a dejar constancia escrita del resultado en la presente acta, con dictamen siguiente: *Aprobada.* por *sobresaliente* con El mérito adicional de

El Presidente del Jurado solicitó al candidato ponerse de pie y procedió a poner en su conocimiento el resultado, terminado el mismo y sin objeción alguna, el Presidente del Jurado dio por concluido el acto, en fe de lo cual firman al pie.

Presidente  
J. Rengifo P.

  
Secretario  
E. Cisneros G.

Miembro  
C. Coaquira T.  
Miembro  
M. Arana R.

Miembro  
J. Maguera S.

Candidato  
K. Paredes A.

## **Dedicatoria**

Tu visión en positivo, el compromiso con lo que haces,  
la alegría de vida y tus palabras de aliento  
son mi inspiración.

A ti dedico esta investigación,  
Paulo André, mi hijo amado.

A todas aquellas personas  
con quienes comparto esta gran pasión  
por la Carrera de Administración  
y en especial por aquellas  
que gestionan el talento humano  
y hacen de ellos el componente principal de la organización.

## **Agradecimientos**

A Dios, porque sin la ayuda y la sabiduría que él nos otorga la realización de esta investigación no hubiese sido posible.

Por el don de la vida, el amor y  
cuidado diariamente recibido de su mano.

A la Asociación Paraguaya de los Adventitas del Séptimo Día,  
representada, en su administración anterior,  
por el Pr. Ignacio Kalbermater y el Lic. Paulo Fabrizio Diaz,  
por su apoyo y respaldo en este proceso de investigación.

Y por haber tenido la oportunidad y  
el privilegio de trabajar en una de sus instituciones.

A todos quienes brindaron su orientación  
y apoyo para la culminación de este proyecto.

A la Universidad Peruana Unión,  
a la Escuela de Posgrado  
y a la Facultad de Ciencias Empresariales  
por su apoyo en mi desarrollo profesional.

¡GRACIAS!

## **Tabla de contenido**

Dedicatoria.....	ii
Agradecimientos .....	iii
Tabla de contenido.....	iv
Índice de tablas .....	viii
Índice de figuras.....	x
Índice de anexos.....	xi
Resumen.....	xii
Abstract.....	xiv
Capítulo I .....	1
El problema.....	1
1.1.    Identificación del problema .....	1
1.2.    Formulación del problema.....	5
1.2.1.    Problema general .....	6
1.2.2.    Problemas específicos.....	6
1.3.    Justificación y viabilidad de la investigación .....	7
1.3.1.    Justificación .....	7
1.3.2.    Viabilidad de la investigación .....	9
1.4.    Objetivos.....	10
1.4.1.    Objetivo general .....	10
1.4.2.    Objetivos específicos .....	10
Capítulo II .....	12
Marco teórico .....	12
2.1.    Antecedentes de la investigación.....	12

2.1.1.	Antecedentes nacionales.....	12
2.1.2.	Antecedentes de internacionales.....	16
2.2.	Marco histórico .....	23
2.2.1.	Enfoque histórico del liderazgo.....	23
2.2.2.	Historia de los estilos de liderazgo.....	26
2.2.3.	Enfoque histórico de la felicidad.....	27
2.2.4.	La felicidad a nivel mundial.....	30
2.2.5.	La felicidad en Latinoamérica.....	32
2.2.6.	Historia de la felicidad laboral.....	32
2.3.	Presuposición filosófica.....	36
2.4.	Bases teóricas .....	41
2.4.1.	Definición de líder.....	41
2.4.2.	Concepto de liderazgo.....	43
2.4.2.1.	<i>Importancia del liderazgo</i> .....	45
2.4.2.2.	<i>Teorías de los estilos de liderazgo</i> .....	50
2.4.2.3.	<i>Estilos de liderazgo</i> .....	54
2.4.3.	La felicidad.....	64
2.4.3.1.	<i>La Gestión de los recursos humanos</i> .....	65
2.4.3.2.	<i>El comportamiento organizativo positivo en el trabajo (COP)</i> .....	67
2.4.3.3.	<i>La felicidad laboral</i> .....	68
2.4.3.4.	<i>Importancia de la felicidad laboral</i> .....	70
2.4.3.5.	<i>Medición de la felicidad laboral</i> .....	72
2.4.3.6.	<i>Dimensiones de la felicidad laboral</i> .....	74
2.5.	Marco conceptual .....	76
2.6.	Contexto cultural de Paraguay.....	78

Capítulo III.....	80
Materiales y métodos .....	80
3.1.      Tipo de estudio .....	80
3.2.      Diseño metodológico .....	80
3.3.      Población y muestra.....	81
3.3.1.   Población .....	81
3.3.2.   Tamaño de la muestra.....	81
3.4.      Formulación de la hipótesis.....	82
3.4.1.   Hipótesis general .....	82
3.4.2.   Hipótesis específica .....	82
3.5.      Operacionalización de variables .....	85
3.6.      Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	86
3.6.1.   Instrumento Estilos de liderazgo .....	87
3.6.2.   Instrumento Felicidad Laboral.....	88
3.6.3.   Fiabilidad y validez de los instrumentos .....	89
3.6.4.   Interpretación de puntuaciones .....	95
3.7.      Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	96
Capítulo IV .....	98
Resultados y discusión.....	98
4.1.      Descripción de los resultados .....	98
4.2.      Contrastación de hipótesis .....	100
4.3.      Discusión .....	113
Capítulo V .....	118
Conclusiones y recomendaciones .....	118
5.1.      Conclusiones.....	118

5.2. Recomendaciones .....	122
Referencias.....	124
Anexos .....	141